

RAPORT
al Președintelui Consiliului Asociației Naționale Centrale a AEÎ
privind activitatea Consiliului ANC în anul 2025

Prezentat Adunării Generale a membrilor Asociației Naționale Centrale a AEÎ (în continuare – ANC).

În conformitate cu prevederile Legii nr. 139/2007 și ale Statutului ANC, prezint Raportul privind activitatea Consiliului ANC și principalele evoluții instituționale din anul 2025.

Anul 2025 a fost un an al consolidării instituționale, al alinierii la cerințe prudențiale sporite și al întăririi rolului ANC în coordonarea și reprezentarea sectorului asociațiilor de economii și împrumut. Activitatea Consiliului a fost orientată spre stabilitate financiară, disciplină normativă, modernizare și sprijin metodologic pentru membrii săi.

I. Activitatea Consiliului ANC în anul 2025

Pe parcursul anului 2025, Consiliul ANC s-a întrunit în 9 ședințe, analizând situația financiară a Asociației, activitatea de creditare, evoluția Fondului de Lichidități, cadrul normativ în rețeaua AEÎ și direcțiile strategice de dezvoltare.

În centrul activității Consiliului s-au aflat:

- monitorizarea situațiilor financiare trimestriale;
- aprobarea și ajustarea politicilor interne;
- gestionarea riscurilor aferente activității de creditare;
- coordonarea relației cu autoritatea de supraveghere;
- susținerea proceselor de modernizare și digitalizare.

Consiliul și-a exercitat atribuțiile în baza principiilor de prudență financiară, transparență și responsabilitate față de membrii ANC.

II. Executarea bugetului ANC pentru anul 2025

Bugetul ANC pentru anul 2025 a fost aprobat de Consiliul ANC și a constituit principalul instrument de planificare financiară și realizare a obiectivelor instituționale.

Pe durata anului, Consiliul a monitorizat trimestrial realizarea veniturilor și efectuarea cheltuielilor, analizând executarea bugetului și asigurând utilizarea eficientă a resurselor.

Pentru anul 2025 au fost aprobate venituri totale în sumă de **14.794.404 lei**, iar veniturile efectiv realizate au constituit **16.670.862 lei**, ceea ce reprezintă un grad de realizare de **113%**.

Cheltuielile totale aprobate au constituit **11.419.969 lei**, iar cheltuielile efectiv înregistrate au fost în sumă de **10.251.372 lei**, reprezentând un nivel de executare de **90%**.

Structura veniturilor a fost determinată în principal de veniturile din activitatea de creditare și administrarea Fondului de Lichidități, iar cheltuielile au vizat în special remunerarea personalului, cheltuieli administrative, activități operaționale și investiții în dezvoltare.

Ca rezultat al exercițiului bugetar pentru anul 2025 profitul a constituit **6.419.490 lei**.

Consiliul apreciază că executarea bugetului s-a realizat în condiții de responsabilitate financiară și propune Adunării Generale aprobarea executării bugetului ANC pentru anul 2025.

Executarea bugetului se prezintă în tabel:

#	Articol	2025	Efectiv	+/-
I	VENITURI			
1	Dobânzi Valori Mobiliare de Stat	5.242.614	5.673.811	431.197
	<i>Capitalul propriu</i>	500.000	210.148	-289.852
2	Dobânzi împrumuturi:			
	<i>Capitalul propriu</i>	1.426.790	2.719.999	1.293.209
	<i>Fondul Excesului de Lichidități</i>	100.000	232.043	132.043
3	Contributia membrilor	0	0	0
4	Dividende CFR	7.500.000	7.834.861	334.861
5	Alte venituri	25.000	0	-25.000
	TOTAL VENITURI	14.794.404	16.670.862	1.876.458
II	CHELTUIELI			
1	Dobânzi calculate:			
	<i>la plasamentele FDE</i>	3.407.699	3.686.414	-278.715
	<i>la plasamentele FEL</i>	53.000	130.032	-77.032
	<i>la împrumuturi primite</i>	0	111.246	-111.246
	Total cheltuieli la dobânzi	3.460.699	3.927.692	-466.993
2	Cheltuieli operaționale, inclusiv sesiuni de instruire a membrilor	2.421.000	1.768.842	652.158
3	Cheltuieli de remunerare	4.963.270	4.040.507	922.763
4	Uzura și amortizarea	150.000	148.931	1.069
5	Impozite și taxe regulatorii	5.000	2.134	2.866
6	Cheltuieli de reprezentare, deplasări	300.000	257.832	42.168
7	Audit	30.000	30.000	0
8	Cotizația WOCCU	60.000	63.360	-3.360
9	Alte cheltuieli	30.000	12.074	17.904
	TOTAL CHELTUIELI	11.419.969	10.251.372	1.168.597
	Valoarea netă a provizioanelor	300.000		
	PROFIT	3.074.435	6.419.490	3.345.055

III. Situația financiară și gestionarea riscurilor

În anul 2025, Consiliul a analizat constant:

- activitatea de creditare și recuperare;
- nivelul expunerilor și structura garanțiilor;
- gestionarea Fondului de Lichidități și a Fondului Excesului de Lichidități;
- adecvarea surselor de finanțare.

Au fost adoptate măsuri pentru limitarea expunerilor, consolidarea mecanismelor de garantare și promovarea creditării prudente a membrilor ANC.

De asemenea, a fost aprobată contractarea unei linii de credit în scopul susținerii membrilor și asigurării lichidității necesare.

IV. Consolidarea cadrului normativ și a guvernanței

În anul 2025 au fost revizuite și ajustate politici și regulamente interne ale ANC, inclusiv:

- Politica de acordare a împrumuturilor;
- Politica Fondului de lichidități;
- Politica de investiții;
- Politica de gestionare a activelor și datoriilor;
- Programul și proceduri privind prevenirea și combaterea spălării banilor;
- Regulamentul privind protecția datelor cu caracter personal;
- Regulamentul privind soluționarea sesizărilor și reclamațiilor;
- Regulamentul privind ținerea Registrului membrilor.

Totodată, Consiliul a aprobat o serie de proceduri operaționale unice pentru desfășurarea activității membrilor ANC, inclusiv privind:

- Prevenirea și combaterea spălării banilor și finanțării terorismului;
- Dezvăluirea informației către membrii AEÎ;
- Politica de acceptare a depunerilor de la membri, contractul model de depunere;
- Prelucrarea datelor cu caracter personal ale membrilor;
- Soluționarea sesizărilor și reclamațiilor membrilor înaintate față de AEÎ;
- Creditarea membrilor cu statut de consumatori.

Prin aceste acțiuni, ANC a consolidat cadrul de guvernanță și control intern, contribuind la creșterea disciplinei și a conformității în sistemul AEÎ.

V. Alinierea activităților ANC la prioritățile BNM pentru anul 2025

În anul 2025, ANC și-a desfășurat activitatea în deplină concordanță cu prioritățile stabilite de Banca Națională a Moldovei pentru sectorul creditării nebancale.

În domeniul prudenței financiare și gestionării riscurilor, ANC a consolidat politicile de creditare, a monitorizat gestionarea Fondului de lichidități al AEÎ și a monitorizat permanent procesul de acordare și recuperare a împrumuturilor.

În domeniul raportării și calității datelor, Consiliul ANC a propus direcției executive instituirea unui mecanism intern de colectare a situațiilor financiare ale membrilor, contribuind la îmbunătățirea disciplinei de raportare și la consolidarea bazei informaționale a sectorului.

În domeniul prevenirii și combaterii spălării banilor și finanțării terorismului, au fost actualizate programele interne și procedurile „Cunoaște-ți clientul”, iar membrii au fost informați și sprijiniți în procesul de conformare.

Prin aceste măsuri, ANC a contribuit la stabilitatea, transparența și reziliența sectorului AEÎ.

VI. Modernizare, consolidare și cooperare internațională

Anul 2025 a reprezentat un pas important în procesul de modernizare și dezvoltare strategică a ANC și a sectorului AEÎ.

Modernizarea sistemelor informatice

Cu suportul membrilor ANC fost aprobat și lansat proiectul de modernizare a sistemului informatic EVIDA + 1C pentru perioada 2025–2027, destinat îmbunătățirii evidenței contabile, raportării și controlului intern. Proiectul este finanțat din contribuțiile AEÎ participante, ANC având rol de coordonator tehnic.

Consolidarea sectorului

În contextul proceselor de reorganizare și fuziune din sector, ANC a sprijinit procesele de consolidare instituțională, promovând sustenabilitatea și stabilitatea sistemului. Au fost elaborate proceduri clare de fuziune și de lichidare benevolă a asociațiilor.

Colaborare internațională

Pe plan internațional, ANC a continuat să fie un partener activ în rețelele globale ale uniunilor de credit. În anul 2025, sectorul AEÎ a fost reprezentat la conferința anuală organizată de Consiliul Mondial al Uniunilor de Credit (WOCCU), consolidând relațiile cu comunitatea internațională și participând la Adunarea Generală a acestei organizații prestigioase. De asemenea, ANC a luat parte la activitățile Rețelei Europene a Uniunilor de Credit (ENCU), contribuind activ la schimbul de bune practici la nivel european.

În aceeași linie a dezvoltării, o delegație a ANC a efectuat o vizită de studiu în Lituania, la Uniunea de Credit Centrală, punând bazele unei colaborări durabile. Cooperarea regională a fost, de asemenea, consolidată prin parteneriatul cu Asociația Caselor de Ajutor Reciproc (AsCAR) Regiunea Vest din România, în baza Protocolului de colaborare și schimb de experiență existent. Au fost realizate schiburi de experiență cu delegați din partea Federației Caselor de ajutor reciproc FEDCAR din România.

Colaborarea cu partenerii de dezvoltare și instituțiile internaționale în domeniul instruirii și consolidării capacităților instituționale reprezintă un pilon strategic pentru adaptarea continuă a membrilor noștri la rigorile de reglementare. Această orientare facilitează prestarea unor servicii de calitate și asigură incluziunea financiară a cetățenilor din zonele rurale care, adesea, nu au acces la produsele bancare tradiționale. Astfel, sistemul AEÎ devine un actor important în implementarea Strategiei Naționale de Incluziune Financiară (SNIF 2030), oferind servicii financiare accesibile grupurilor vulnerabile și consolidând, totodată, imaginea sectorului din Republica Moldova pe plan internațional.

Concluzii

Anul 2025 a fost un an al începutului consolidării instituționale, al alinierii la cerințe prudențiale sporite și al modernizării sectorului.

Consiliul ANC a asigurat:

- disciplină bugetară și stabilitate financiară a ANC;
- consolidarea cadrului normativ și de guvernanță atât la nivelul ANC, cât și la nivel de sector prin promovarea procedurilor operaționale unice;
- alinierea la prioritățile stabilite de Banca Națională a Moldovei;
- modernizarea infrastructurii informatice;
- dezvoltarea cooperării internaționale.

Din partea Consiliului ANC, se propune Adunării Generale aprobarea prezentului raport și a executării bugetului pentru anul 2025.

Cu respect,

Președintele Consiliului ANC
Grigore Ciorbă